



Matsikkerhet – Et balansert kosthold

Rieber & Søns mål som tillitsfull leverandør er at du som forbruker skal føle deg sikker på at våre produkter utelukkende inneholder trygge ingredienser.

— EPS på NOK 1,02 (NOK 1,09) og EBIT på 127 MNOK (128 MNOK) i tredje kvartal

— Salgsvekst på 0,7 prosent, drevet av prisøkninger for å kompensere for økte råvarepriser

— "Our Future" ga nettoeffekt på 28 MNOK i kvartalet

— Lierne regnskapsmessig integrert i Rieber & Søn fra tredje kvartal

3. KVARTALSRAPPORT 2011

Rieber & Søns driftsresultat (EBIT) var på 127 MNOK (128 MNOK) i tredje kvartal. EPS var NOK 1,02 (NOK 1,09).

Omsetningen i tredje kvartal var på 1 077 MNOK (1 070 MNOK), en oppgang på 0,7 prosent. Den organiske veksten var på -0,4 prosent. Strukturelle effekter påvirket omsetningen med 2,4 prosent. Valutaomregningseffekter påvirket omsetningen med -1,3 prosent.

Dekningsgraden i tredje kvartal var på 59,1 prosent (60,3 prosent). EBITDA-marginen var på 16,2 prosent (16,5 prosent), mens EBIT-marginen var på 11,8 prosent (11,9 prosent). Avkastningsgraden (ROCE) var på 17,4 prosent (17,3 prosent) for kvartalet.

Rieber & Søn kommuniserte i andre kvartalsrapporteringen en forventet EPS for 2011 på om lag NOK 3,50 justert for frasalg av King Oscar. På bakgrunn av en svakere resultatutvikling enn forventet i tredje kvartal drevet av lavere volumer, vil konsernet med stor sannsynlighet ikke oppnå det kommuniserte inntjeningsmålet for 2011.

Prisøkninger gir effekt

I forbindelse med andre kvartalsrapporteringen varslat Rieber & Søn at prisøkninger til kundene skulle iverksettes for å kompensere for økte råvarepriser. Dette er implementert som forutsatt.

Råvareprisene er fremdeles på et høyere nivå enn for tredje kvartal i fjor, men er stabilisert målt mot andre kvartal i år. Det råder usikkerhet rundt hvordan råvareprisene vil utvikle seg, blant annet som følge av en ustabil situasjon i verdensøkonomien.

Lierne integreres

Lierne Bakeri ble regnskapsmessig integrert i Rieber & Søn fra tredje kvartal. Den operasjonelle integrasjonen i BU Norge går etter planen, og vil være fullendt i andre kvartal 2012, når produksjonen av Vestlandslefsa er flyttet til Lierne Bakeri. Identifiserte synergier vil gi betydelige besparelser og gevinster.

"Our Future"

Forbedringer innen innkjøp, produksjon og marketing under plattformen "Our Future" har i tredje kvartal gitt en nettoeffekt på 28 MNOK, sammensatt av positive effekter på 34 MNOK og implementeringskostnader på 6 MNOK. Akkumulert fra oppstart i 2009 er de positive effektene på 405 MNOK. Fremdriften i programmet som skal forbedre konsernets lønnsomhet med varige effekter på 400 MNOK i 2012, går som planlagt.

"Our Future" har vært konsernets strategiske retning fra 2009. Programmet vil avsluttes i 2011 og en oppsummering av effekter og forbedringer som er oppnådd, inkluderes i rapporten for fjerde kvartal.

Future Innkjøp

Det er fortsatt høyt fokus på indirekte innkjøpskategorier innen Future Innkjøp. Nye effekter er oppnådd i tredje kvartal, og fremdriften går som planlagt.

Future Produksjon

I tredje kvartal ble konsernets fabrikker i Lierne og på Voss inkludert i Future Produksjon. Med dette er samtlige av konsernets fabrikker inkludert i effektiviseringsprogrammet med unntak av fabrikkene på Os, der produksjonen skal overføres til Lierne.

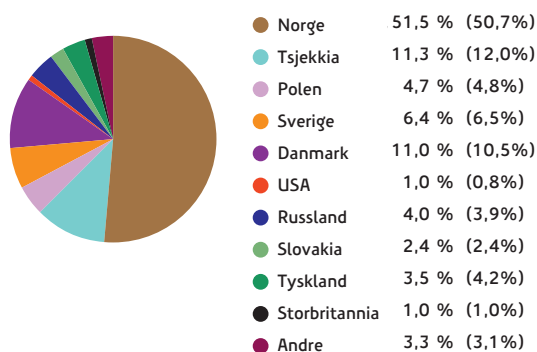
Oppnådde effekter er i tråd med planene. Det jobbes med å sikre at oppnådde forbedringer blir ivaretatt gjennom daglig operasjonell drift.

Utviklingen i Vest-Europa

Salgsinntektene i Vest-Europa var på 834 MNOK (820 MNOK) i kvartalet. EBIT endte på 121 MNOK (118 MNOK), mens EBIT-marginen var på 14,5 prosent (14,4 prosent). Den organiske veksten i Vest-Europa var i kvartalet på -0,4 prosent.

Rieber & Søn Norge fikk salgsvekst og forbedret lønnsomhet i kvartalet. Veksten skyldes i stor grad prisøkninger til kundene, som er iverksatt for å kompensere for økte råvarekostnader. Den norske virksomheten har utfordringer med synkende volum og endret produktmik.

SALGSFORDELING, GEOGRAFI. NETTO SALG I 3. KVARTAL



Markedsandeler i viktige kategorier er stabile, med fortsatt vekst i kategorien for kjølte ferdigretter.

Rieber & Søn Danmark fikk salgsvekst men svekket lønnsomhet i kvartalet. En kald sommer påvirket salget negativt i juli, mens august ga et positivt salg støttet av et kraftfullt promotion program. Den danske virksomheten implementerte prisøkninger 1. juli, som følge av økte råvarekostnader.

Danske myndigheter har innført en ny fettavgift fra 1. oktober, som blir kompensert for gjennom prisøkninger til kundene. Implementeringen av fettavgiften ventes å gi en generell salgsnedgang i kategoriene til den danske virksomheten. Virksomheten har lansert nye salater med redusert fettinnhold.

Rieber & Søn Sverige fikk salgsvekst og et bedret resultat i kvartalet. Fremdeles er resultatet for svakt. Den svenske virksomheten har til en viss grad lyktes med å redusere kostnadsbasen, som er for høy i forhold til dagens omsetning. Det jobbes strukturert med et forsterket innovasjonsprogram for å oppnå større effektivitet innen supply chain.

Rieber & Søn Food Service fikk et salg på nivå med fjorårets og et noe svekket resultat i kvartalet. Virksomheten har implementert prisøkninger til kundene i tredje kvartal for å kompensere for økte råvarekostnader, men opplever volumnedgang i hovedmarkedene. Markedsandelene i viktige kategorier viser stabil eller positiv utvikling.

Cronions fikk et noe bedre salg, men et noe svakere resultat i kvartalet. Volumutviklingen var positiv i kvartalet, men en krevende konkurransesituasjon gjør det vanskelig å hente ut prisøkninger som er nødvendige for å kompensere for økte råvarepriser.

Rieber & Søn Tyskland fikk et salg og resultat på nivå med fjorårets. Den tyske virksomheten har utfordringer i et krevende marked der det er vanskelig å hente ut prisøkninger til kundene, men jobber systematisk med nye markedsinitiativ.

SALGSFORDELING, PRODUKTGRUPPE. NETTO SALG I 3. KVARTAL



Utviklingen i Sentral-Europa

Salgsinntektene i Sentral-Europa (CE) var på 222 MNOK (229 MNOK) i kvartalet. EBIT endte i første kvartal på 6 MNOK (12 MNOK), mens EBIT-marginen var på 2,7 prosent (5,2 prosent). Den organiske veksten i CEE var på -1,0 prosent i kvartalet.

Rieber & Søn Tsjekkia fikk svekket salg og lønnsomhet i kvartalet. Endret produktmiks og volumnedgang i viktige kategorier har påvirket virksomheten negativt. Markedsandelene er stabile i de fleste kategorier, med en positiv utvikling innen krydder. Den slovakiske delen av virksomheten har fortsatt en positiv utvikling.

Rieber & Søn Polen fikk et svekket salg og negativt resultat i kvartalet. Den polske virksomheten har iverksatt kortsiktige tiltak for å stimulere til salgsvekst og redusere kostnadsbasen. Samtidig utarbeides det langsiktige, strategiske planer for å få virksomheten på rett kurs. Utviklingen i våre markedsandeler er svekket, særlig innen kakemikser.

Utviklingen i Russland/Andre

Segmentet Russland/Andre inkluderer Russland og HQ-kostnader. Salgsinntektene i segmentet var på 44 MNOK (42 MNOK) i kvartalet. EBIT endte i tredje kvartal på -1 MNOK (-2 MNOK), mens EBIT-marginen var på -1,2 prosent (-4,4 prosent). Den organiske veksten i segmentet var på 4,7 prosent i kvartalet.

Rieber & Søn Russia hadde en betydelig salgsvekst og økt lønnsomhet i kvartalet. Virksomheten lyktes både med å øke volumene, distribusjonen og marginene.

Kapitalforhold

Akkumulert kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 136 MNOK (269 MNOK). Konsernet har foretatt netto investeringer i 2011 på 94 MNOK (56 MNOK). Av sysselsatt kapital på 2 799 MNOK (3 067 MNOK) utgjør netto omløpskapital 472 MNOK (610 MNOK).

Bergen, 24. oktober 2011
Styret i Rieber & Søn ASA

SAMMENDRATT REGNSKAP for Rieber & Søn Konsernet

RESULTATREGNSKAP

Tall i MNOK	3. Kvartal		Første 9 måneder		Årstotaler 2010
	2011	2010	2011	2010	
Netto salgsinntekt	1 077	1 070	3 182	3 376	4 546
Herav eksport og salg utenfor Norge	523	528	1 604	1 762	2 339
Varebidrag	637	645	1 868	2 020	2 721
Lønnskostnader	-223	-224	-751	-759	-1 029
Driftskostnader	-239	-244	-763	-797	-1 050
Driftsresultat før avskr. og engangsposter / EBITDA	175	177	354	464	642
Avskrivninger	-48	-49	-144	-149	-199
Engangsposter *)	-	-	-11	-4	17
Driftsresultat / EBIT	127	128	199	311	460
Netto finansposter **)	-11	-9	-27	-27	-45
Resultat før skatt	116	119	172	284	415
Beregnet skatt	-37	-36	-54	-86	-115
Resultat etter skatt	79	83	118	198	300
Nøkkeltall					
Dekningsgrad	59,1 %	60,3 %	58,7 %	59,8 %	59,9 %
EBITDA-margen	16,2 %	16,5 %	11,1 %	13,7 %	14,1 %
Driftsmargen / EBIT-margen	11,8 %	11,9 %	6,3 %	9,2 %	10,1 %
Sysselsatt kapital	2 915	2 966	2 799	3 067	3 032
Avkastningsgrad / ROCE	17,4 %	17,3 %	9,6 %	13,6 %	15,0 %
Resultat / utvannet resultat pr. aksje / EPS	1,02	1,09	1,54	2,59	3,91

*) Engangsposter i 2011 vedrører nedbemanning innenfor salg- og administrasjonsfunksjoner i Norge (-10 MNOK) og Polen (-2 MNOK). Engangsposter pr. 3Q 2010 vedrører tap ved frasalg av forretningsenheten King Oscar (-8 MNOK, hvorav reversering av sikringsinstrumenter utgjør -4 MNOK), samt inntektsføring som følge av endring i regelverk relatert til avtalefestet pensjon i Norge (+4 MNOK). Engangsposter for hele 2010 vedrører gevinst ved frasalg av forretningsenheten King Oscar (+5 MNOK, hvorav reversering av sikringsinstrumenter utgjør -4 MNOK), nedleggelse av salgskontor i UK (-5 MNOK), samt inntektsføring som følge av endring i regelverk relatert til avtalefestet pensjon i Norge (+17 MNOK).

**) Netto finansposter er i årstotaler 2010 påvirket av nedskrivning av aksjepost i Seagarden (-8 MNOK).

OPPSTILLING OVER TOTALRESULTAT

Tall i MNOK	3. kvartal		Første 9 måneder		Årstotaler 2010
	2011	2010	2011	2010	
Omregningsdifferanser	-6	34	-4	23	-10
Andre inntekter og kostnader før øvrig	9	-5	7	-6	-23
Sum andre inntekter og kostnader	3	29	3	17	-33
Konsernets resultat	79	83	118	198	300
Totalresultat	82	112	121	215	267

BALANSE

Tall i MNOK	Pr. 30.09.	Pr. 30.09.	Pr. 31.12
	2011	2010	2010
EIENDELER			
Varige driftsmidler	1 561	1 556	1 568
Immaterielle eiendeler	797	793	748
Finansielle anleggsmidler	20	25	19
Sum anleggsmidler	2 378	2 374	2 335
Varer	499	449	447
Kundefordringer	689	679	666
Andre kortsiktige fordringer*)	34	33	30
Betalingsmidler	21	31	15
Sum omløpsmidler	1 243	1 192	1 158
SUM EIENDELER	3 621	3 566	3 493
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital	1 592	1 955	2 007
Langsiktig rentefri gjeld	288	294	300
Langsiktig rentebærende gjeld	528	259	259
Sum langsiktig gjeld	816	553	559
Kortsiktig rentebærende gjeld	507	385	169
Leverandørgjeld	302	290	327
Annen kortsiktig rentefri gjeld	404	383	431
Sum kortsiktig gjeld	1 213	1 058	927
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	3 621	3 566	3 493

*) Andre kortsiktige fordringer inkluderer et krav på 13 MNOK pr. 3Q 2011 som følge av uavklart forsikringsoppgjør.

OPPSTILLING OVER UTVIKLING I EGENKAPITAL

Tall i MNOK	Innskutt egenkapital			Opptjent egenkapital			Sum
	Aksje- kapital	Egne aksjer	Innskutt annen egen- kapital	Omregnings- differanse	Fond for urealisert gevinst/tap	Annen EK	
Egenkapitalutvikling 2011							
Egenkapital 1. januar	776	-10	4	82	-23	1 179	2 007
Omregningsdifferanser				-4			-4
Andre inntekter og kostnader for øvrig					7		7
Sum andre inntekter og kostnader	-	-	-	-4	7	-	3
Konsernets resultat						118	118
Totalresultat	-	-	-	-4	7	118	121
Utbetalt utbytte						-536	-536
Egenkapital 30. september	776	-10	4	78	-16	761	1 592
Egenkapitalutvikling 2010							
Egenkapital 1. januar	776	-10	4	91	-9	1 041	1 893
Omregningsdifferanser				23			23
Andre inntekter og kostnader for øvrig					-6		-6
Sum andre inntekter og kostnader	-	-	-	23	-6	-	17
Konsernets resultat						198	198
Totalresultat	-	-	-	23	-6	198	215
Utbetalt utbytte						-153	-153
Egenkapital 30. september	776	-10	4	114	-15	1 086	1 955

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Tall i MNOK	Pr. 30.09. 2011	Pr. 30.09. 2010
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	172	284
Periodens betalte skatter	-69	-73
Avskrivninger inkl. gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	143	148
Endring i tidsavgrensingsposter	-110	-90
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	136	269
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Inn- og utbetalinger ved salg og kjøp av varige driftsmidler	-110	-71
Innbetaling ved frasalg av virksomheter	38	152
Utbetaling ved kjøp av virksomheter	-67	-
Inn- og utbetalinger ved andre investeringsaktiviteter	-	-10
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-139	71
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Endring av annen langsiktig rentefri gjeld	-1	-
Endring av rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig)	546	-235
Utbetaling av utbytte	-536	-153
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	9	-388
Netto endring betalingsmidler	6	-48
Betalingsmidler 1. januar	15	82
Netto endring betalingsmidler	6	-48
Omregningsdifferanser	-	-3
Betalingsmidler 30. september	21	31

SEGMENTER i Rieber & Søn Konsernet

VEST-EUROPA

Tall i MNOK	3. kvartal		Første 9 måneder		Årstotaler
	2011	2010	2011	2010	2010
Netto salgsinntekt	834	820	2 425	2 454	3 340
<i>Herav internsalg</i>	2	2	10	9	12
Varebidrag	497	500	1 433	1 495	2 037
Driftskostnader og lønn	-342	-349	-1 125	-1 125	-1 516
Driftsresultat før avskr. og engangsposter / EBITDA	155	151	308	370	521
Avskrivninger	-34	-33	-102	-98	-133
Engangsposter *)	-	-	-10	4	12
Driftsresultat / EBIT	121	118	196	276	400
Nøkkeltall					
Dekningsgrad	59,6 %	60,9 %	59,1 %	60,9 %	61,0 %
EBITDA-margen	18,6 %	18,4 %	12,7 %	15,1 %	15,6 %
Driftsmargen / EBIT-margen	14,5 %	14,4 %	8,1 %	11,3 %	12,0 %
Sysselsatt kapital	2 087	2 047	2 017	2 061	2 053
Avkastningsgrad / ROCE	23,2 %	23,0 %	13,0 %	17,9 %	19,1 %
Balanseposter					
Kortsiktige fordringer og varelager			837	756	668
Kortsiktig rentefri gjeld (ekskl. off. gjeld og bankkreditter)			-491	-457	-435
Anleggsmidler (materielle og immaterielle)			1 789	1 736	1 718

*) Engangsposter i 2011 vedrører nedbemanning innenfor salgs- og administrasjonsfunksjoner i Norge (-10 MNOK). Engangsposter pr. 3Q 2010 vedrører inntektsføring som følge av endring i regelverk relatert til avtalefestet pensjon i Norge (+4 MNOK). Engangsposter for hele 2010 vedrører nedleggelse av salgskontor i UK (-5 MNOK), samt inntektsføring som følge av endring i regelverk relatert til avtalefestet pensjon i Norge (+17 MNOK).

SENTRAL-EUROPA (CE)

Tall i MNOK	3. kvartal		Første 9 måneder		Årstotaler
	2011	2010	2011	2010	2010
Netto salgsinntekt	222	229	707	720	991
<i>Herav internsalg</i>	21	18	62	56	78
Varebidrag	120	128	378	402	546
Driftskostnader og lønn	-105	-105	-347	-337	-453
Driftsresultat før avskr. og engangsposter / EBITDA	15	23	31	65	93
Avskrivninger	-9	-11	-28	-32	-42
Engangsposter *)	-	-	-2	-	-
Driftsresultat / EBIT	6	12	1	33	51
Nøkkeltall					
Dekningsgrad	53,8 %	56,1 %	53,5 %	55,8 %	55,2 %
EBITDA-margen	6,9 %	9,9 %	4,4 %	9,0 %	9,4 %
Driftsmargen / EBIT-margen	2,7 %	5,2 %	0,1 %	4,5 %	5,2 %
Sysselsatt kapital	630	664	645	667	670
Avkastningsgrad / ROCE	3,9 %	7,1 %	0,3 %	6,5 %	7,7 %
Balanseposter					
Kortsiktige fordringer og varelager			334	346	330
Kortsiktig rentefri gjeld (ekskl. off. gjeld og bankkreditter)			-155	-140	-116
Anleggsmidler (materielle og immaterielle)			424	458	441

*) Engangsposter i 2011 vedrører nedbemanning innenfor salgs- og administrasjonsfunksjoner i Polen (-2 MNOK).

RUSSLAND / ANDRE SEGMENTER

Tall i MNOK	3. kvartal		Første 9 måneder		Årstopaler
	2011	2010	2011	2010	2010
Netto salgsinntekt	44	42	122	268	307
<i>Herav internsalg</i>	-	-	-	2	2
Varebidrag	20	17	57	123	137
Driftskostnader og lønn	-16	-14	-43	-94	-108
Driftsresultat før avskr. og engangsposter / EBITDA	4	3	14	29	29
Avskrivninger	-5	-5	-12	-18	-24
Engangsposter *)	-	-	-	-9	4
Driftsresultat / EBIT	-1	-2	2	2	9
Nøkkeltall					
Dekningsgrad	45,4 %	42,0 %	46,5 %	45,8 %	44,8 %
EBITDA-margin	9,5 %	6,9 %	11,6 %	10,7 %	9,3 %
Driftsmargin / EBIT-margin	-1,2 %	-4,4 %	1,5 %	0,9 %	3,0 %
Sysselsatt kapital	198	255	136	339	308
Avkastningsgrad / ROCE	-0,9 %	-2,0 %	3,4 %	1,4 %	3,0 %
Balanseposter					
Kortsiktige fordringer og varelager			51	59	144
Kortsiktig rentefri gjeld (ekskl. off. gjeld og bankkreditter)			33	36	-76
Anleggsmidler (materielle og immaterielle)			144	155	157

*) Engangsposter i 2010 vedrører gevinst ved frasalg av forretningsenheten King Oscar (hvorav reversering av sikringsinstrumenter utgjør -4 MNOK).

Segmentinndeling:

Vest-Europa omfatter virksomheter med produksjon og salg i vest-europeiske land, samt noe eksport til oversjøiske markeder.

Sentral-Europa (CE) omfatter virksomheter med produksjon og salg i sentral-europeiske land, samt noe eksport til oversjøiske markeder.

Russland/Andre segmenter omfatter produksjon og salg i Russland, den frasolgte forretningsenheten King Oscar, samt ufordelte konsernkostnader.

NOTER

Note 1 Generell informasjon

Rieber & Søn er et av Norges ledende næringsmiddelkonsern. Hovedmarkedene er Norden og Sentral-Europa, hvor konsernet har betydelige markedsposisjoner. Rieber & Søn ASA er notert på Oslo Børs og selskapets hovedkontor er lokalisert i Bergen (Norge).

Delårsrapporten er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering, og det er anvendt samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som i siste årsregnskap. Regnskapstallene er ikke revidert.

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernet leier kontorlokaler fra AS Inventor Eiendommer, som sammen med AS Atlantis Vest inngår i Bjarne Rieber Gruppen. AS Atlantis Vest er Rieber & Søn ASAs største aksjonær. Til og med 3. kvartal er det kostnadsført 14,7 MNOK i leie til AS Inventor Eiendommer i 2011, mot 13,8 MNOK i 2010.

Note 3 Oppkjøp

Rieber & Søn ASA inngikk en avtale om kjøp av eiendeler og gjeld fra Lierne Bakeri AS med overtakelsesdato 1 juli 2011.

Samlet vederlag forventes å utgjøre om lag 116 MNOK som er, eller vil bli, utbetalt kontant. Vederlaget består av en fast del på 68 MNOK, samt et betinget vederlag (earn-out) som utgjør inntil 48 MNOK og utbetales i perioden 2012 til 2014. Earn-out delen er bygget opp i en inntjeningsmodell, og modellen er basert på tre innbyrdes uavhengige inntjeningsvilkår. Kriteriene er gitte produksjonsbetingelser, effektiviseringstiltak i produksjon og realisering av salgsmål. Til hvert vilkår er det knyttet en beløpsmessig andel av det betingede vederlaget.

VIRKELIG VERDI AV EIENDELER, GJELD OG GOODWILL FOR LIERNE BAKERI

Tall i MNOK	Pr. 01.07 2011
Identifiserbare immaterielle eiendeler	13
Varige driftsmidler	42
Finansielle anleggsmidler	-
Sum anleggsmidler	55
Varer	11
Sum omløpsmidler	11
Sum eiendeler	66
Langsiktig rentebærende gjeld	12
Sum langsiktig gjeld	12
Annen kortsiktig gjeld	2
Sum kortsiktig gjeld	2
Sum gjeld	14
Virkelig verdi av netto identifiserte eiendeler	52
Vederlag	116
Virkelig verdi av netto identifiserte eiendeler	-66
Virkelig verdi av identifisert gjeld	14
Goodwill fra oppkjøpet	64

Åpningsbalansen og allokeringen av vederlaget er foreløpig beregnet som følge av at verdsettelsen av eiendeler og gjeld fra uavhengige finansielle eksperter ikke er ferdigstilt, samtidig som det ikke er gjennomført revisjon. Dette innebærer at verdiene kan bli endret grunnet ny kunnskap i senere perioder. Endringer vil ikke bli gjort senere enn 12 måneder etter oppkjøpsdato.

Lierne Bakeri, med kontor og produksjon i Lierne i Norge, produserer lefser og kaker. Produktene blir i all hovedsak solgt i det norske daglivaremarkedet. Oppkjøpet av eiendeler og gjeld fra Lierne Bakeri AS antas å bidra til synergier som vil gi økt inntjening, både innenfor salgs- og produksjonsleddet.

Identifiserte eiendeler og gjeld utgjør 52 MNOK, den resterende del av vederlaget, tilsvarende 64 MNOK er goodwill. Denne posten er i all hovedsak knyttet til synergier og økonomiske skalafordeler som oppnås ved å slå sammen Rieber & Søn ASA og Lierne Bakeri. I dette ligger blant annet flytting av Vestlandslefsa til Lierne, samt fordeler av at Rieber & Søn overtar salgsdistribusjonen fra annen aktør.

Resultat, eiendeler og gjeld er innarbeidet i konsernregnskapet fra 1. juli 2011. I dette kvartalet hadde Lierne Bakeri et netto salg på 27 MNOK og et resultat før skatt på 4 MNOK. Dersom oppkjøpet hadde vært gjennomført i januar 2011 hadde gruppens totale netto salgsinntekt økt med 78 MNOK, og resultat før skatt hadde økt med 4 MNOK.

Oppkjøpskostnadene er marginale. Det er i all hovedsak brukt interne ressurser og kostnadene har blitt kostnadsført løpende i dette kvartalet.